



# 市立千歳市民病院改革プラン

---

～「より質の高い 心あたたまる医療の実現」に向けて～

平成21年2月

千 歳 市



## 目 次

I	基本的事項	1
1	計画策定の趣旨	1
	(1) 背景	1
	(2) 公立病院改革	2
	(3) 目的	4
2	計画期間	4
II	病院事業を取り巻く環境	5
1	医療政策等の動向	5
	(1) 医療制度改革	5
	(2) 診療報酬改定の状況	6
	(3) 医師不足の現状	7
2	自治体病院の状況	10
	(1) 全国の状況	10
	(2) 北海道の状況	12
III	患者の受療動向	14
	(1) 2次医療圏	14
	(2) 札幌2次医療圏の患者受療動向	15
	(3) 市民病院の地域別患者構成	17
	(4) 市民病院の患者受療区域	17
IV	市民病院の現状	18
	(1) 概要	18
	(2) 病院理念及び基本方針	18
	(3) 患者数	19
	(4) 経営状況	21
V	市民病院の役割	22
1	市民が望む役割	22
2	市民病院が果たすべき役割	23
VI	一般会計負担の考え方	24
1	独立採算の原則と経費負担の原則	24
2	一般会計が負担すべき経費	25
	(1) 一般会計における経費負担の基本的な考え方	25

(2) 一般会計繰出金の内訳	25
(3) 一般会計繰出金の推移	26
<b>VII 実施計画</b>	<b>27</b>
1 経営の効率化	27
(1) 基本的な考え方	27
(2) 数値目標	27
(3) 目標達成に向けた取り組みの体系	28
(4) 具体的行動計画	30
2 再編・ネットワーク化	38
(1) 千歳・恵庭圏における市民病院の位置付け	38
(2) 「自治体病院等広域化・連携構想」における今後の方向性	38
(3) 再編・ネットワーク化の考え方	39
3 経営形態の見直し	40
(1) 現状	40
(2) 見直しに係る4つの選択肢	40
(3) 経営形態の比較・検討	41
(4) 今後の経営形態	46
<b>VIII 収支計画</b>	<b>47</b>
<b>IX 計画の推進</b>	<b>50</b>
1 進捗管理	50
2 公表方法	50