



市立千歳市民病院中期経営計画

(平成 26 年度～平成 30 年度)

～「より質の高い 心あたたまる医療の実現」に向けて～

平成 26 年 3 月

千 歳 市

目 次

I 基本的事項	1
1 計画策定の趣旨	1
(1) 背景	1
(2) 旧改革プランの取組概要	1
2 計画の概要	2
(1) 策定の目的	2
(2) 計画期間	2
II 病院事業を取り巻く環境	3
1 医療政策等の動向	3
(1) 医療・介護分野の改革	3
(2) 診療報酬の改定	4
(3) 地方公営企業会計制度の見直し	5
(4) 医師不足の対応	5
2 自治体病院の現状	9
(1) 全国の状況	9
(2) 北海道の状況	11
III 札幌2次医療圏の患者受療動向	13
(1) 2次医療圏	13
(2) 札幌2次医療圏の患者受療動向	14
IV 市民病院の患者受療動向	16
(1) 入院	16
(2) 外来	19
V 市民病院の経営状況	22
(1) 経常損益	22
(2) 医業収益	22
(3) 医業費用	23
VI 市民病院の役割	25
(1) 市民病院の概要	25

目 次

(2) 病院理念及び基本方針	25
(3) 市民病院の役割	26
Ⅶ 実施計画	28
(1) 基本的な考え方	28
(2) 数値目標	28
(3) 目標達成に向けた取組の体系	29
(4) 具体的行動計画	30
Ⅷ 収支計画	38
Ⅸ 計画の推進	41
1 進捗管理	41
2 公表方法	41
資料	
資料1 市立千歳市民病院経営改革会議設置要綱	44
資料2 市立千歳市民病院経営改革会議等委員名簿	46
資料3 策定経過	47