

令和4年度病院事業運営概要

1. 『地域医療の充実にに向けた基幹病院としての役割の強化』

- ① 地域の医療機関と連携しながら、内科系・外科系・小児科など、地域の基幹病院として重要な役割となる二次救急医療体制を維持するとともに、新型コロナウイルス感染症患者・疑い患者の入院病床確保や新型コロナウイルス感染症が疑われる発熱患者の外来診療を継続的に実施するなど、新型コロナウイルス感染症に対応し、地域に必要な医療提供体制の確保を図ってまいりました。

2. 『安全で安心できる医療の推進』

- ① 医療安全管理・感染対策部門を中心に、事例検証に基づく業務改善や研修を行いながら、さらなる医療の安全、安心の確保や新型コロナウイルス感染症などに対する感染防止対策を徹底するなど、組織的な取組を進めてまいりました。
- ② 患者満足度調査や意見箱などへ寄せられた意見をもとに、患者ニーズ等を把握・検証しながら、患者の視点に立った療養環境づくりや接遇・サービスの提供に努めたほか、十分な説明と同意に基づく患者参加型医療を推進してまいりました。

3. 『医療・看護の質の向上とチーム医療の推進』

- ① 医療職の認定資格取得支援や院内教育など、職員の資質や能力向上に取り組んだほか、内科医師をはじめ、薬剤師等医療従事者の増員や組織強化に努め、診療体制の一層の充実に努めてまいりました。
- ② 医師や看護師の負担軽減と業務の効率化を図るため、医師事務作業補助者や看護助手の人員体制を確保し、各部門の情報共有化と多職種業務連携を推進するなど、良質な医療の提供とチーム医療の強化に努めてまいりました。

4. 『効率的な病院運営の推進』

- ① DPC制度（入院医療費の診断群分類による包括評価）に基づく効率的・標準的で高度な医療を推進するとともに、急性期一般入院料1の維持、医師をはじめとする医療従事者の確保など診療体制の充実に努め、収益確保に努めてまいりました。
- ② 医薬品、診療材料の在庫管理の適正化や価格交渉の強化に取り組んだほか、後発医薬品の採用拡大などを推進し、費用の抑制に努めてまいりました。
- ③ 病院施設の改修にかかる将来の費用負担や経年劣化等に伴う機能低下等を踏まえ、引き続き施設の大規模改修工事を実施し、建物や設備の長寿命化を図るとともに省エネルギー対策を推進するなど、コスト縮減に取り組んでまいりました。

5. 『医療従事者の勤務環境等の充実』

- ① 医師の働き方改革を推進するため、労働時間の管理を行うとともに、職員の意識や勤務実態の把握に努め、業務・組織の見直しや職員の適正配置など負担軽減を図りながら、職員がやりがいを持って働くことができる勤務環境の整備に取り組んでまいりました。

令和4年度千歳市病院事業会計決算概要

【収支の状況】

1 収益的収支 [消費税抜き]

(単位：千円、%)

| 区 分 | 令和4年度 | 令和3年度 | 増減額 | 増減率 | 備 考 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|---------------------------------|
| 病院事業収益 | 6,710,951 | 6,909,203 | ▲ 198,252 | ▲ 2.9 | |
| うち入院収益 | 2,975,829 | 2,984,271 | ▲ 8,442 | ▲ 0.3 | |
| うち外来収益 | 1,753,065 | 1,724,444 | 28,621 | 1.7 | |
| うちその他医業収益 | 762,744 | 793,460 | ▲ 30,716 | ▲ 3.9 | 各種健診収入 救急医療業務受託収入等 |
| うち医業外収益 | 1,136,147 | 1,332,762 | ▲ 196,615 | ▲ 14.8 | 長期前受金戻入 一般会計繰入金 国庫・道費補助金等 |
| 病院事業費用 | 6,721,265 | 6,409,675 | 311,590 | 4.9 | |
| うち給与費 | 3,588,250 | 3,486,577 | 101,673 | 2.9 | |
| うち材料費 | 1,193,688 | 1,137,659 | 56,029 | 4.9 | |
| うち経費 | 1,027,958 | 972,665 | 55,293 | 5.7 | |
| うち減価償却費 | 502,597 | 377,562 | 125,035 | 33.1 | |
| うち医業外費用 | 288,301 | 284,308 | 3,993 | 1.4 | 支払利息等 |
| 純 損 益 | ▲ 10,314 | 499,528 | ▲ 509,842 | | |

2 資本的収支 [消費税込み]

(単位：千円、%)

| 区 分 | 令和4年度 | 令和3年度 | 増減額 | 増減率 | 備 考 |
|----------|-----------|-----------|------------------|--------|--------------------------------------|
| 資本的収入 | 344,976 | 1,074,169 | ▲ 729,193 | ▲ 67.9 | |
| うち企業債 | 326,000 | 920,000 | ▲ 594,000 | ▲ 64.6 | 病院施設整備事業債 医療機器整備事業債 |
| うち補助金 | 18,313 | 154,169 | ▲ 135,856 | ▲ 88.1 | 再編関連訓練移転等交付金 特定防衛施設周辺整備調整 交付金等 |
| 資本的支出 | 856,757 | 1,542,968 | ▲ 686,211 | ▲ 44.5 | |
| うち建設改良費 | 385,794 | 1,132,360 | ▲ 746,566 | ▲ 65.9 | 病院施設整備事業 医療機器等整備事業 |
| うち企業債償還金 | 470,963 | 410,608 | 60,355 | 14.7 | |
| 収 支 差 引 | ▲ 511,781 | ▲ 468,799 | ▲ 42,982 | | |
| 〔補てん財源〕 | 511,781 | 468,799 | ※過年度分損益勘定留保資金等より | | |

【決算状況の推移】

(単位：千円)

| 区 分 | R4年度 | R3年度 | R2年度 | R1年度 | H30年度 | H29年度 | H28年度 | H27年度 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 病院事業収益 | 6,710,951 | 6,909,203 | 6,001,873 | 6,064,098 | 6,260,919 | 6,120,442 | 5,944,217 | 5,804,351 |
| 病院事業費用 | 6,721,265 | 6,409,675 | 6,148,102 | 6,148,339 | 6,222,895 | 6,129,830 | 5,992,782 | 5,846,294 |
| 純 損 益 | ▲ 10,314 | 499,528 | ▲ 146,229 | ▲ 84,241 | 38,024 | ▲ 9,388 | ▲ 48,565 | ▲ 41,943 |
| 内部留保資金残高 | 1,925,514 | 1,965,152 | 1,534,659 | 1,733,655 | 1,832,731 | 1,688,188 | 1,629,666 | 1,669,453 |
| 経常収支比率(%) | 99.7 | 107.8 | 97.6 | 98.7 | 100.5 | 99.8 | 99.1 | 99.3 |

【科別患者数実績】

(単位：人)

| 区 分 | 入 院 患 者 | | | 外 来 患 者 | | |
|-----------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|
| | R4年度 | R3年度 | 増 減 | R4年度 | R3年度 | 増 減 |
| 内 科 | 7,864 | 6,381 | 1,483 | 21,740 | 21,239 | 501 |
| 循 環 器 科 | 3,576 | 3,767 | ▲ 191 | 13,402 | 13,686 | ▲ 284 |
| 消 化 器 科 | 7,445 | 6,881 | 564 | 12,777 | 13,315 | ▲ 538 |
| 小 児 科 | 3,385 | 3,591 | ▲ 206 | 10,343 | 10,137 | 206 |
| 外 科 | 3,180 | 3,270 | ▲ 90 | 4,207 | 4,369 | ▲ 162 |
| 脳 神 経 外 科 | 2,288 | 2,266 | 22 | 4,405 | 4,423 | ▲ 18 |
| 整 形 外 科 | 8,793 | 9,733 | ▲ 940 | 19,249 | 21,067 | ▲ 1,818 |
| 産 婦 人 科 | 4,020 | 4,873 | ▲ 853 | 12,218 | 13,781 | ▲ 1,563 |
| 耳 鼻 咽 喉 科 | 1,254 | 1,420 | ▲ 166 | 7,332 | 7,614 | ▲ 282 |
| 眼 科 | 285 | 566 | ▲ 281 | 10,212 | 10,005 | 207 |
| 皮 膚 科 | 123 | 125 | ▲ 2 | 9,304 | 9,065 | 239 |
| 泌 尿 器 科 | 1,482 | 2,243 | ▲ 761 | 12,153 | 13,608 | ▲ 1,455 |
| 麻 酔 科 | 0 | 0 | - | 1,857 | 2,316 | ▲ 459 |
| 合 計 | 43,695 | 45,116 | ▲ 1,421 | 139,199 | 144,625 | ▲ 5,426 |
| 1 日 平 均 | 119.7 | 123.6 | ▲ 3.9 | 572.8 | 597.6 | ▲ 24.8 |
| 病 床 利 用 率 | 63.0 (%) | 65.1 (%) | ▲2.1 (%) | | | |

令和4年度千歳市病院事業会計決算総括表

【収益の収支】(消費税抜き)

(単位：千円/%)

| 区 分 | R4年度 | R3年度 | 増減額 | 増減率 |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| 1.医 業 収 益 | 5,491,638 | 5,502,175 | ▲ 10,537 | ▲ 0.2 |
| 入院収益 | 2,975,829 | 2,984,271 | ▲ 8,442 | ▲ 0.3 |
| 外来収益 | 1,753,065 | 1,724,444 | 28,621 | 1.7 |
| その他医業収益 | 762,744 | 793,460 | ▲ 30,716 | ▲ 3.9 |
| 2.医 業 外 収 益 | 1,136,147 | 1,332,762 | ▲ 196,615 | ▲ 14.8 |
| 受取利息配当金 | 456 | 0 | 456 | 皆増 |
| 他会計負担金 | 315,632 | 289,478 | 26,154 | 9.0 |
| 補助金 | 734,925 | 977,891 | ▲ 242,966 | ▲ 24.8 |
| 患者外給食収益 | 355 | 437 | ▲ 82 | ▲ 18.8 |
| 長期前受金戻入 | 68,837 | 47,751 | 21,086 | 44.2 |
| その他医業外収益 | 15,942 | 17,205 | ▲ 1,263 | ▲ 7.3 |
| 3.泉郷診療所医業収益 | 3,954 | 4,497 | ▲ 543 | ▲ 12.1 |
| 外来収益 | 3,945 | 4,493 | ▲ 548 | ▲ 12.2 |
| その他医業収益 | 9 | 4 | 5 | 125.0 |
| 4.泉郷診療所医業外収益 | 8,928 | 10,967 | ▲ 2,039 | ▲ 18.6 |
| 他会計負担金 | 8,828 | 10,967 | ▲ 2,139 | ▲ 19.5 |
| 補助金 | 100 | 0 | 100 | 皆増 |
| 5.支笏湖診療所医業収益 | 5,058 | 5,268 | ▲ 210 | ▲ 4.0 |
| 外来収益 | 5,048 | 5,264 | ▲ 216 | ▲ 4.1 |
| その他医業収益 | 10 | 4 | 6 | 150.0 |
| 6.支笏湖診療所医業外収益 | 26,146 | 25,844 | 302 | 1.2 |
| 他会計負担金 | 26,046 | 25,844 | 202 | 0.8 |
| 補助金 | 100 | 0 | 100 | 皆増 |
| 7.院内保育事業収益 | 23,697 | 24,006 | ▲ 309 | ▲ 1.3 |
| 保育料 | 4,006 | 3,985 | 21 | 0.5 |
| 補助金 | 19,691 | 20,021 | ▲ 330 | ▲ 1.6 |
| (経 常 収 益) | 6,695,568 | 6,905,519 | ▲ 209,951 | ▲ 3.0 |
| 8.特 別 利 益 | 15,383 | 3,684 | 11,699 | 317.6 |
| 固定資産売却益 | 183 | 0 | 183 | 皆増 |
| 過年度損益修正益 | 15,200 | 3,684 | 11,516 | 312.6 |
| 【病院事業収益合計】 | 6,710,951 | 6,909,203 | ▲ 198,252 | ▲ 2.9 |

| 区 分 | R4年度 | R3年度 | 増減額 | 増減率 |
|---------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| 1.医 業 費 用 | 6,358,937 | 6,048,895 | 310,042 | 5.1 |
| 給与費 | 3,588,250 | 3,486,577 | 101,673 | 2.9 |
| 材料費 | 1,193,688 | 1,137,659 | 56,029 | 4.9 |
| 経費 | 1,027,958 | 972,665 | 55,293 | 5.7 |
| 減価償却費 | 502,597 | 377,562 | 125,035 | 33.1 |
| 資産減耗費 | 7,188 | 28,504 | ▲ 21,316 | ▲ 74.8 |
| 長期前払消費税償却 | 22,100 | 32,063 | ▲ 9,963 | ▲ 31.1 |
| 研究研修費 | 17,156 | 13,865 | 3,291 | 23.7 |
| 2.医 業 外 費 用 | 288,301 | 284,308 | 3,993 | 1.4 |
| 支払利息 | 76,026 | 82,300 | ▲ 6,274 | ▲ 7.6 |
| 雑損失 | 212,275 | 202,008 | 10,267 | 5.1 |
| 3.泉郷診療所医業費用 | 12,883 | 15,464 | ▲ 2,581 | ▲ 16.7 |
| 給与費 | 7,927 | 7,875 | 52 | 0.7 |
| 材料費 | 1,253 | 1,404 | ▲ 151 | ▲ 10.8 |
| 経費 | 3,703 | 6,185 | ▲ 2,482 | ▲ 40.1 |
| 4.支笏湖診療所医業費用 | 31,205 | 31,113 | 92 | 0.3 |
| 給与費 | 14,649 | 14,528 | 121 | 0.8 |
| 材料費 | 1,878 | 2,061 | ▲ 183 | ▲ 8.9 |
| 経費 | 14,678 | 14,524 | 154 | 1.1 |
| 5.院内保育事業費用 | 23,698 | 24,007 | ▲ 309 | ▲ 1.3 |
| 経費 | 23,698 | 24,007 | ▲ 309 | ▲ 1.3 |
| (経 常 費 用) | 6,715,024 | 6,403,787 | 311,237 | 4.9 |
| 6.特 別 損 失 | 6,241 | 5,888 | 353 | 6.0 |
| 固定資産売却損 | 107 | 0 | 107 | 皆増 |
| 過年度損益修正損 | 6,134 | 5,888 | 246 | 4.2 |
| 【病院事業費用合計】 | 6,721,265 | 6,409,675 | 311,590 | 4.9 |
| 収支差引① | ▲ 10,314 | 499,528 | ▲ 509,842 | 〔純損益〕 |

【資本的収支】(消費税込み)

| 区 分 | R4年度 | R3年度 | 増減額 | 増減率 |
|------------|---------|-----------|-----------|--------|
| 1.企業債 | 326,000 | 920,000 | ▲ 594,000 | ▲ 64.6 |
| 2.寄附金 | 0 | 0 | 0 | - |
| 3.固定資産売却代金 | 663 | 0 | 663 | 皆増 |
| 4.補助金 | 18,313 | 154,169 | ▲ 135,856 | ▲ 88.1 |
| 国庫補助金 | 10,429 | 52,332 | ▲ 41,903 | ▲ 80.1 |
| 道費補助金 | 7,884 | 101,837 | ▲ 93,953 | ▲ 92.3 |
| 【収入合計】 | 344,976 | 1,074,169 | ▲ 729,193 | ▲ 67.9 |

(単位：千円/%)

| 区 分 | R4年度 | R3年度 | 増減額 | 増減率 |
|------------|---------|-----------|-----------|--------|
| 1.建設改良費 | 385,794 | 1,132,360 | ▲ 746,566 | ▲ 65.9 |
| 病院施設等整備事業費 | 276,056 | 230,032 | 46,024 | 20.0 |
| 資産購入費 | 109,738 | 902,328 | ▲ 792,590 | ▲ 87.8 |
| 2.企業債償還金 | 470,963 | 410,608 | 60,355 | 14.7 |
| 【支出合計】 | 856,757 | 1,542,968 | ▲ 686,211 | ▲ 44.5 |

| | | | | |
|-------|-----------|-----------|----------|--|
| 収支差引② | ▲ 511,781 | ▲ 468,799 | ▲ 42,982 | |
|-------|-----------|-----------|----------|--|

※現金資金ベースにおける実質収支状況

(単位：千円)

| | [R4年度] | [R3年度] | [増減額] |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|
| (A) 収支差引合計①+② | ▲ 522,095 | 30,729 | ▲ 552,824 |
| (B) 現金支出を伴わない費用合計 | 551,477 | 447,515 | 103,962 |
| 1 減価償却費 | 502,597 | 377,562 | 125,035 |
| 2 固定資産除却費等 | 8,074 | 32,751 | ▲ 24,677 |
| 3 長期前払消費税 | 22,100 | 32,063 | ▲ 9,963 |
| 4 退職給付引当金の増減 | 18,599 | 5,139 | 13,460 |
| 5 固定資産売却損 | 107 | 0 | 107 |
| (C) 現金収入を伴わない収益合計 | 69,020 | 47,751 | 21,269 |
| 1 長期前受金戻入 | 68,837 | 47,751 | 21,086 |
| 2 固定資産売却益 | 183 | 0 | 183 |
| (A+B-C) 実質資金収支 | ▲ 39,638 | 430,493 | ▲ 470,131 |
| 内部留保資金残高 | 1,925,514 | 1,965,152 | ▲ 39,638 |